



Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Sieciowanie Związków ZIT w Polsce

Zarządzanie i realizacja zasad horyzontalnych w MOF

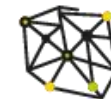


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

## Założenia projektu

- ✓ Obejmuje działania na rzecz utworzenia i poprowadzenia sieci współpracy między Związkami ZIT w obszarze „Zarządzanie i realizacja zasad horyzontalnych w MOF”.
- ✓ Realizacja w latach 2025-2026.
- ✓ Dofinansowany w ramach konkursu zorganizowanego przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej w ramach programu Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich 2021-2027.

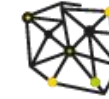


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Cel i główne założenia sieci

**Wdrożenie skutecznych mechanizmów współpracy pomiędzy Związkami ZIT w Polsce oraz podniesienie ich potencjału instytucjonalnego**

Podnoszenie jakości  
i efektywności zarządzania  
w ramach MOF

Budowanie i zacieśnianie  
partnerstwa

Implementacja zasad  
horyzontalnych UE  
(równość szans,  
niedyskryminacja,  
zrównoważony rozwój oraz  
zasada „nie czyn poważnych  
szkod”)



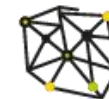


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Beneficjenci



Miasto Jelenia Góra  
(Aglomeracja Jeleniogórska)

Partner



Stowarzyszenie Aglomeracja  
Kalisko-Ostrowska

Lider



Gmina Wałbrzych - Miasto na  
prawach powiatu  
(Aglomeracja Wałbrzyska)

Partner

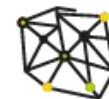


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



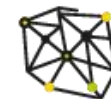
Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Budżet

**814 tys. zł** dotacji

**100%** poziom dofinansowania

brak wymaganego wkładu własnego finansowego



## Grupy docelowe

Przedstawiciele Związków ZIT oraz pracownicy urzędów gmin i powiatów z obszarów objętych ZIT, szczególnie tych nowopowstałych w perspektywie finansowej 2021-2027.

Przedstawiciele Związków ZIT oraz pracownicy urzędów gmin i powiatów Lidera i Partnerów projektu.

Instytucje krajowe i regionalne, np. Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej oraz urzędy marszałkowskie.

*W rekrutacji do projektu **priorytet** nadawany będzie przedstawicielom nowopowstałych w perspektywie 2021-2027 Związków ZIT.*



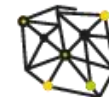


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

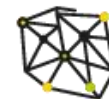
# Związki ZIT objęte wsparciem

Planowane  
województwa:

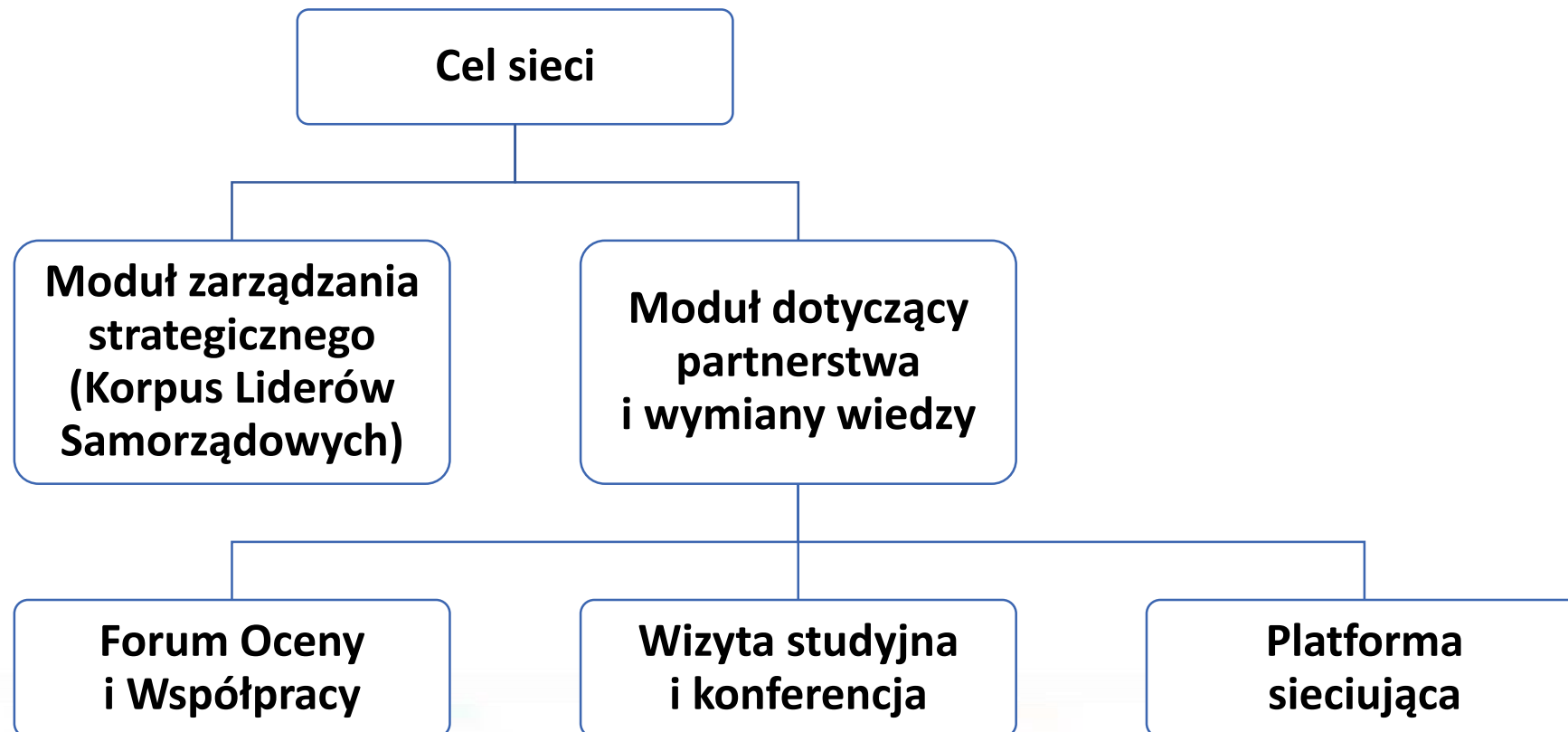
- Wielkopolskie
- Dolnośląskie
- Kujawsko-pomorskie
- Łódzkie
- Zachodnio-pomorskie

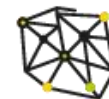
**27 Związków ZIT,**  
w tym **20**  
**nowopowstałych**  
w perspektywie  
2021-2027





# Planowane działania





# Moduł zarządzania strategicznego

*Wyłonimy 15 Liderów  
wśród Związków ZIT  
(uczestnictwo w min. 10  
formach wsparcia)*

**Moduł zarządzania strategicznego  
(Korpus Liderów Samorządowych)**

**4 warsztaty  
szkoleniowe dotyczące  
zasad horyzontalnych  
w perspektywie 2021-  
2027**

**5 warsztatów  
szkoleniowych  
dotyczących  
zarządzania projektami**

**5 warsztatów  
dotyczących  
zarządzania rozwojem  
MOF (w tym  
zarządzania  
strategicznego)**

**5 superwizji dla grup  
sieci**



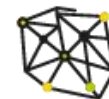


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Moduł zarządzania strategicznego



## Warsztaty szkoleniowe:

- prowadzone w formie stacjonarnej lub on-line,
- prowadzone przez doświadczonego trenera - eksperta,
- mające charakter interaktywny, z praktycznymi ćwiczeniami i warsztatami,
- bezpłatne dla uczestników.



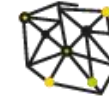


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

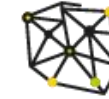
# Moduł zarządzania strategicznego



## Warsztaty szkoleniowe dotyczące zasad horyzontalnych w perspektywie 2021-2027.

Obszary tematyczne:

- zasada równości kobiet i mężczyzn,
- zasada równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób z niepełnosprawnościami,
- zasada zrównoważonego rozwoju,
- zasada „nie czyn poważnych szkód” (ang.: DNSH – Do Not Significant Harm).



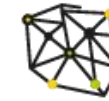
# Moduł zarządzania strategicznego

## Warsztaty szkoleniowe dotyczące zarządzania projektami.

Przykładowe obszary tematyczne:



- Planowanie i zarządzanie projektami;
- Monitorowanie i ewaluacja projektów;
- Zasady udzielania zamówień publicznych w projektach;
- Analiza finansowa i studia wykonalności;
- Wykorzystanie sztucznej inteligencji w zarządzaniu projektami;
- Zarządzanie ryzykiem w projektach;
- Zarządzanie współpracą i partnerstwem w projektach;
- Komunikacja i upowszechnianie wyników projektów.



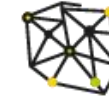
# Moduł zarządzania strategicznego

**Warsztaty dotyczące zarządzania rozwojem MOF (w tym zarządzania strategicznego).**



Przykładowe obszary tematyczne:

- Jak prawidłowo przeprowadzić proces opracowania oraz aktualizacji strategii zit/strategii rozwoju ponadlokalnego?
- Jak planować strategicznie?
- Jak powiązać strategię rozwoju ponadlokalnego ze strategią rozwoju gminy/powiatu?
- Jak prawidłowo prowadzić proces ewaluacji i monitorowania strategii zit i strategii rozwoju ponadlokalnego?
- Jakie są wyzwania i możliwości związane z przystąpieniem nowych gmin do obszaru funkcjonalnego?



# Moduł zarządzania strategicznego

## Superwizje dla grup sieci.

Przykładowe obszary tematyczne:



- Zarządzanie zmianą w instytucjach;
- Planowanie strategiczne i realizacja celów projektowych;
- Zarządzanie ryzykiem i reagowanie w sytuacjach kryzysowych;
- Współpraca międzyinstytucjonalna (rozwiązywanie problemów związanych z koordynacją działań pomiędzy różnymi podmiotami, budowanie partnerstw i zarządzanie konfliktami);
- Kompetencje liderów w instytucjach publicznych;
- Komunikacja i kultura pracy;
- Zarządzanie emocjami w pracy.

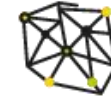


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



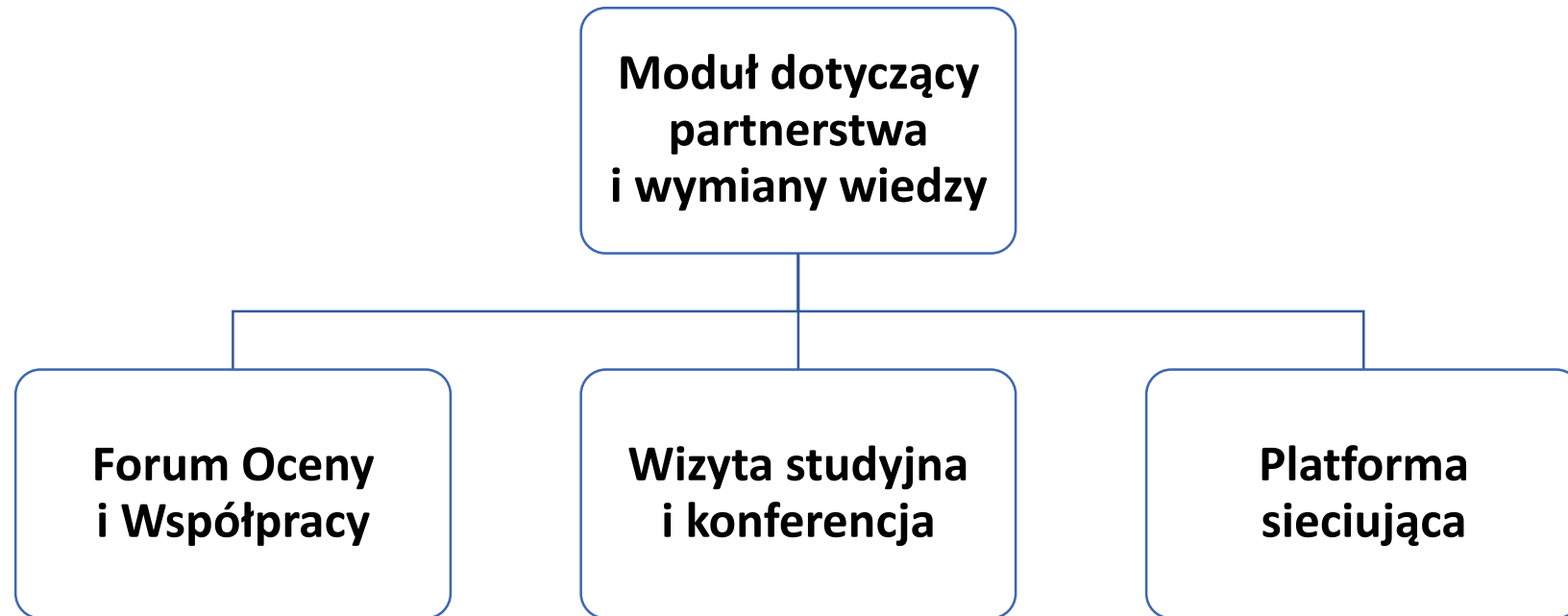
Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Moduł dotyczący partnerstwa i wymiany wiedzy



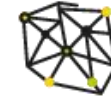


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Moduł dotyczący partnerstwa i wymiany wiedzy



## Forum Oceny i Współpracy

- proces mający na celu pogłębioną wymianę doświadczeń i wzajemne wspieranie się w rozwoju i doskonaleniu miejskich obszarów funkcjonalnych,
- zainspirowany metodologią „Peer Review” Europejskiej Inicjatywy Miejskiej,
- przewidujący zaangażowanie obserwatorów oraz ekspertów.



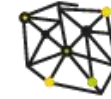


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Moduł dotyczący partnerstwa i wymiany wiedzy

**Identyfikacja po 3  
wyzwań przez Lidera  
i 2 Partnerów**  
(ogółem 9 wyzwań –  
pytań przewodnich)  
przy wsparciu  
ekspertkim

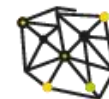
**Zaangażowanie  
obserwatorów**  
(co najmniej 30  
uczestników)

**Spotkanie  
przygotowawcze  
on-line**

**Spotkanie  
stacjonarne** mające  
na celu wymianę  
dobrych praktyk  
i rekomendacji dla  
MOF objętych oceną

**Przygotowanie  
raportu**  
z wydarzenia,  
a następnie  
„Podręcznika  
zarządzania  
strategicznego  
w Związkach ZIT”





# Moduł dotyczący partnerstwa i wymiany wiedzy



## Podręcznik zarządzania strategicznego w Związkach ZIT

- praktyczny dokument zawierający rekomendacje, studia przypadków, najlepsze praktyki, narzędzia do monitorowania dokumentów strategicznych oraz konkretne kroki do wdrażania polityki spójności na poziomie lokalnym,
- opracowany przez ekspertów,
- ma pomóc w skuteczniejszym wdrażaniu polityki spójności oraz poprawie jakości zarządzania w Związkach ZIT.

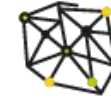


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Moduł dotyczący partnerstwa i wymiany wiedzy



## Wizyta studyjna

- wizyty na miejscu realizacji przedsięwzięć oraz komponent merytoryczny (warsztaty),
- tematyka: metody zarządzania, zintegrowane podejścia do rozwoju terytorialnego, sposoby implementacji polityki spójności,
- 2 dni,
- uczestnictwo co najmniej 20 osób.

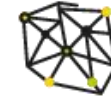


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Moduł dotyczący partnerstwa i wymiany wiedzy



## Stworzenie i wdrożenie platformy sieciującej

- narzędzie wspierające współpracę oraz wymianę wiedzy pomiędzy ZIT-ami,
- przykłady dobrych praktyk i projektów wdrażanych w MOF,
- przestrzeń do komunikacji i współpracy pomiędzy Związkami ZIT,
- baza partnerów.



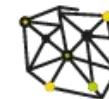


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

## Zadania Lidera



**Stowarzyszenie  
Aglomeracja Kalisko-  
Ostrowska**

- ✓ Inauguracja projektu
- ✓ Organizacja Forum Oceny i Współpracy
- ✓ Opracowanie „Podręcznika Zarządzania Strategicznego w Związkach ZIT”
- ✓ Organizacja 5 warsztatów dotyczących zarządzania rozwojem MOF
- ✓ Utworzenie i wdrożenie Platformy sieciującej Związki ZIT

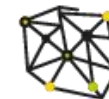


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Zadania Partnera nr 1



Gmina Wałbrzych - Miasto na  
prawach powiatu  
(Aglomeracja Wałbrzyska)

- ✓ Organizacja 4 warsztatów szkoleniowych dotyczących zasad horyzontalnych w perspektywie 2021-2027
- ✓ Organizacja konferencji podsumowującej projekt

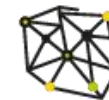


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

## Zadania Partnera nr 2



Miasto Jelenia Góra  
(Aglomeracja Jeleniogórska)

- ✓ Organizacja wizyty studyjnej
- ✓ Organizacja 5 warsztatów szkoleniowych dotyczących zarządzania projektami
- ✓ Organizacja 5 superwizji dla grup sieci

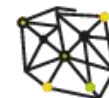


Pomoc Techniczna  
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Sieciowanie  
Związków ZIT  
w Polsce

# Kontakty



Stowarzyszenie  
Aglomeracja  
Kalisko-Ostrowska  
sako-info.pl  
sieciowanie@sako-info.pl  
786 063 703



Miasto Jelenia Góra  
zitaj.jeleniagora.pl  
zitaj@jeleniagora.pl  
75 75 46 255



Gmina Wałbrzych  
– Miasto na prawach powiatu  
– Instytucja Pośrednicząca  
Aglomeracji Wałbrzyskiej  
ipaw.walbrzych.eu  
ipaw@ipaw.walbrzych.eu  
74 84 74 150

